

CUBA, MODELO DE DESARROLLO: CONTEXTO, REALIDADES Y DESAFÍOS

Victoria PÉREZ IZQUIERDOⁱ 

Autor correspondiente:

Victoria Pérez Izquierdo

vitoriat2026@gmail.com

Recibido: 5 mayo 2026

Revisado: 5 mayo 2026

Aprobado: 5 mayo 2026

[https://doi.org/](https://doi.org/10.14295/2764-4979RC_CR.2026.v6.193)

[10.14295/2764-](https://doi.org/10.14295/2764-4979RC_CR.2026.v6.193)

[4979RC_CR.2026.v6.193](https://doi.org/10.14295/2764-4979RC_CR.2026.v6.193)

Copyright: Este artículo es de acceso abierto y está licenciado bajo la Licencia Creative Commons (CC BY-NC), que permite copiar, redistribuir, remezclar, transformar y crear obras derivadas a partir de la obra, siempre que sea con fines no comerciales. Se requiere la debida atribución.



Resumen

El trabajo describe las realidades del modelo de desarrollo cubano, sus fortalezas y desafíos. De una parte, se comparte la asfixia que sufre la economía cubana por parte del bloqueo económico, comercial y financiero, recrudecido con el actual gobierno de los Estados Unidos de América y su fuerte impacto en el pueblo cubano. De otra parte, se apuntan problemas de eficiencia internos que también hay que resolver y que solo los propios cubanos deben hacer. Se aborda el estado de salud de la población cubana y el funcionamiento del sistema de salud ante el déficit de insumos, el envejecimiento poblacional, entre otras problemáticas. Describe la situación socioeconómica en retrospectiva hasta la actualidad y se enumeran un conjunto de retos de la mayor de la Antillas para resistir el bloqueo y continuar impulsando un modelo de desarrollo más justo y solidario que la agenda que ofrece el neoliberalismo.

Descriptores: Economía Cubana; Contexto Cubano; Salud Pública en Cuba.

ⁱMinisterio de Ciencia, Tecnología y Ambiente – CITMA, Instituto Cubano de Antropología – ICAN. Havana, Cuba.

CUBA, MODELO DE DESENVOLVIMENTO: CONTEXTO, REALIDADES E DESAFIOS

Resumo: O trabalho descreve as realidades do modelo de desenvolvimento cubano, suas fortalezas e desafios. Por um lado, aborda-se a asfixia da economia cubana pelo bloqueio econômico, comercial e financeiro, intensificado pelo atual governo dos Estados Unidos, com forte impacto sobre a população. Por outro lado, apontam-se problemas internos de eficiência que devem ser resolvidos pelos próprios cubanos. Analisa-se o estado de saúde da população e o funcionamento do sistema de saúde diante do déficit de insumos e do envelhecimento populacional. O estudo descreve a situação socioeconômica em retrospectiva até a atualidade, enumerando os desafios da maior das Antilhas para resistir ao bloqueio e seguir promovendo um modelo de desenvolvimento mais justo e solidário do que a agenda oferecida pelo neoliberalismo.

Descritores: Economia Cubana; Contexto Cubano; Saúde Pública em Cuba.

CUBA, DEVELOPMENT MODEL: CONTEXT, REALITIES AND CHALLENGES

Abstract: This paper describes the realities of the Cuban development model, outlining its strengths and challenges. On one hand, it addresses the economic, commercial, and financial blockade—intensified under the current United States administration—which stifles the Cuban economy and profoundly impacts its people. On the other hand, it identifies internal efficiency issues that must be addressed solely by the Cuban people. The study examines the population's health status and the healthcare system's performance amidst supply shortages and demographic aging. By analyzing the socioeconomic situation from a retrospective lens to the present, the work enumerates the challenges faced by the nation to resist the blockade while advancing a development model rooted in justice and solidarity, contrasting it with the neoliberal agenda.

Descriptors: Cuban Economy; Cuban Context; Public Health in Cuba.

INTRODUCCIÓN

EL presente artículo sintetiza los principales aspectos abordados en la presentación realizada en la *Faculdade de Saúde Pública* – FSP de la *Universidade de São Paulo* – USP en Brasil, a partir de invitación recibida de los profesores del departamento de Economía Política y de Salud de dicha institución, el 28 de noviembre del 2024 y actualiza las nuevas realidades acontecidas hasta enero del 2026.

El objetivo del encuentro fue intercambiar con profesores y alumnos, tanto los que asistieron de forma presencial como los participantes vía *on line* de todo Brasil acerca de la difícil situación por la que atraviesa la economía cubana, el contexto adverso para la Isla, así como los principales desafíos y las fortalezas que tiene Cuba para enfrentarlos.

Se considera que la conferencia ofrecida y el intercambio, ante preguntas, dudas y comentarios, se dio en un interactuar ameno, respetuoso y profesional, lo cual permitió dar mayor información sobre el modelo económico cubano, sus desafíos y problemáticas más apremiantes en medio de la crisis económica y financiera que vive la Isla, agravadas hoy por la administración del presidente Donal Trump, que implica recrudecer el Bloqueo económico, financiero y comercial y colocar nuevamente a Cuba en la lista de países patrocinadores del Terrorismo. Sobre Cuba se tienen muchas interrogantes, porque la información que existe, no sólo en Brasil, es escasa y en ocasiones desvirtuada por las redes sociales.

Al mismo tiempo se abordaron elementos puntuales del funcionamiento de la salud y además de conocer el estado de salud de la población cubana, comprender las insuficiencias con las que se presta este servicio público, gratuito y universal, así como los desafíos actuales para mantener esta prestación social, responsabilidad del Estado y derecho ciudadano. Existe falta de información real, por lo que los participantes estaban satisfechos al recibir un análisis desde la investigación producida desde Cuba.

DESARROLLO

Cuba es un país ubicado en el centro del golfo de México en el mar Caribe, en el Océano Atlántico. Su extensión territorial de 109,8 km,

estructurada en 15 provincias y un municipio especial Isla de Pinos o Isla de la Juventud, compuesta por 168 municipios y una población aproximada de siete millones de habitantes.

Los cubanos tienen su propia identidad, conformada a partir de la diversidad cultural existente. Los aborígenes cubanos, la colonización española y la consecuente esclavitud proveniente de África, las diferentes oleadas migratorias que implicaron la entrada de haitianos, franceses, ingleses, chinos, árabes, entre otros; la dependencia de Estados Unidos, contribuyeron a formar la cultura del cubano de hoy, su idiosincrasia. Alegres por naturaleza, trabajadores y emprendedores, luchadores por el bienestar y la justicia y resistentes a todo tipo de problemas, desde su creatividad e innovación para crear soluciones y enfrentar los problemas cotidianos. La familia juega un rol importante en el día a día del cubano, no solo la familia residente sino la de interacción por la fuerte migración de cubanos dispersos por el mundo. La solidaridad, el compromiso y el humanismo son también valores a resaltar del cubano.

Los más de 65 años de revolución cubana, acompaña el de cursar de varias generaciones de cubanos, intentando desde el socialismo cubano (no carente de errores) desarrollar un modelo de desarrollo económico y social, más justo y equitativo que el instaurado en la mayoría de los países que transitan por un capitalismo neoliberal, más individualista y con privilegios para los grandes empresarios y la oligarquía financiera. Numerosas acciones se han desarrollado a lo largo de estos años, unas han fructificado y otras no, en adición a nuestra dimensión humanitaria y de ayuda internacionalista a los pueblos que lo han necesitado sobre todo en materia de servicios médicos, educativos, culturales y deportivos.

Con la pandemia de la Covid-19, el mundo cambió, fue un desafío que costó muchas vidas en la mayoría de los países y con ello sufrieron las economías tanto de países desarrollados como de los emergentes. El entorno internacional post pandemia en materia económica es adverso, no solo para Cuba, sino para muchos países de la región Latinoamericana. Se han desatado procesos inflacionarios sostenidos sobre todo a partir de los

incrementos de los precios en el mercado mundial con la repercusión que ello tiene para las clases más pobres de cada sociedad.

En particular para Cuba, no importa el partido que este en el poder en Estados Unidos – EEUU, si es Demócrata o Republicano, se siente cada vez más el bloqueo norteamericano, con la intensión de asfixiar la economía y que existan cada día mayores carencias y necesidades en la población, ante la imposibilidad de importar alimentos o traer petróleo. Desde el 2019, se ha intensificado el bloqueo y se incluyó a Cuba en una lista de países que patrocinan el terrorismo, con lo cual se cierran más las posibilidades de comercio con los países y con los bancos extranjeros. El riesgo país es muy alto y los bancos internacionales se niegan a otorgar créditos a Cuba y las tasas de interés son elevadas.

Para poner solo algunos ejemplos, refiero el relativo al petróleo. Nuestra matriz energética, aunque se trata de modificar en la actualidad, con energía solar y eólica, a partir de paneles solares y parques eólicos, depende en buena medida de las termoeléctricas, existentes en el país, de larga data, con tecnología ya obsoleta y dependiente de petróleo importado, ya que el cubano tiene altos niveles de azufre. La entrada de petróleo a Cuba se ha visto restringida producto del Bloqueo estadounidense, actualmente traerle a Cuba petróleo es como pisar un campo minado.

Por ejemplo, solamente durante el año 2024 son muchas las sanciones a barcos extranjeros: seis buques fueron sancionados (Icaro, Luisa Cáceres de Arismendi, Manuela Sáenz, Paramaconi, Terepaima y Yare, todos vinculados a Petróleos de Venezuela S.A. – PDVSA por transportar petróleo de Venezuela a Cuba; Caroil Transport Marine Ltd. fue sancionada por operar buques como Carlota C., Sandino y Petion, que han entregado petróleo venezolano a Cuba; cuatro Empresas de Chipre y Panamá fueron sancionadas por participar en el transporte de petróleo desde Venezuela a Cuba, bloqueando sus activos en EE.UU. Las multas a navieras son elevadas, por ejemplo, Carnival, MSC, Royal Caribbean y Norwegian enfrentan sanciones por hacer escalas en puertos cubanos, con montos que alcanzan los 450 millones de dólares.

La Casa Blanca ha conseguido impactar todas y cada una de las fuentes de ingreso de divisas de Cuba: el envío de remesas de la emigración cubana estuvo prohibido durante más tres años; el turismo europeo a Cuba ha caído por penalizaciones de visado, mientras el estadounidense sigue cerrado; y la aplicación integral de la Ley Helms-Burton ha cortado de raíz el flujo de inversión extranjera a Cuba.

El Bloqueo ha durado mucho tiempo, cada año en Naciones Unidas los países en su mayoría abogan y aprueban la eliminación del embargo a Cuba, pero no pasa nada y en las administraciones de Biden y Trump se han intensificado. A la altura de enero del 2026 ya el bloqueo es brutal, Trump juega a ser Dios, y volviendo a la era de corsarios y piratas, intercepta barcos, se adjudica el petróleo y acaba de firmar resolución para incrementar los aranceles a los productos de aquellos países que suministren petróleo a Cuba. Esto está fuera de control y no valen las reglas internacionales del comercio y la carta de las Naciones Unidas, lo único que falta es una invasión a un pueblo que no tiene recursos naturales como Venezuela, es un pueblo de paz y no representa una amenaza para los Estados Unidos; que envía médicos al mundo mientras ellos envían armas, pero ha tenido la osadía de no bajar la cabeza ante el imperio norteamericano.

Hay otro elemento del contexto internacional que también influye en el mercado mundial y consecuentemente en el intercambio comercial de los países con Cuba, en particular la guerra en el medio oriente y los conflictos propios de los países europeos donde se localiza una parte importante del intercambio externo de Cuba. La inestabilidad política en América Latina es también un aspecto del contexto que afecta las relaciones comerciales de Cuba, ya que en la región se encuentran importantes aliados.

La entrada de Cuba, como país observador y socio en los nuevos Brasil, Rusia, India, China, Sudáfrica – BRICS, apunta una esperanza para reanimar la economía cubana, desde un intercambio bilateral y con el grupo desde sus principales fortalezas, la mayor es el capital humano formado, que han demostrado ya desde inicios de siglo que Cuba, lograba

por la importación de servicios profesionales, ingresos superiores a los que aportó el turismo a la balanza de pagos de esos años.

Al mismo tiempo la idea de que Cuba sea una economía basada en la ciencia no se descarta hasta nuestros días y a pesar de la falta de equipamiento, insumos y financiamiento tienen un avance importante, las industrias biotecnológicas, farmacéutica, cosmética e informática, lo cual en adición a las exportaciones tradicionales y de servicios profesionales sobre todo de salud y educación, puede aspirarse a una integración positiva en los BRICS como grupo regional, burlando así parte del bloque que nos impone EEUU. Hoy hay una cooperación en esta rama estratégica con China y Rusia, entre otros.

En el plano interno, el modelo de desarrollo cubano, en términos generales enfatiza en seis ejes estratégicos: **El demográfico, el social, el territorial, el tecnológico, el medio ambiental y el económico** y la estrategia de desarrollo trazada apunta el desarrollo y articulación de estos ámbitos con el objetivo final de mejorar el bienestar de las muy diversas familias existentes, con necesidades y aspiraciones diferentes, de acuerdo a la etapa de vida en que se encuentre el núcleo familiar, entre otras condicionantes.

En otras palabras, el desarrollo en la actualidad se impulsa, siempre con las personas como mirada central, objeto y sujeto del desarrollo. Se requiere una transformación estructural de la economía interna, incrementar los bienes y servicios que se entregan y su calidad, logrando una inserción ventajosa en los intercambios comerciales internacionales y una adecuada articulación entre la empresa estatal socialista y los nuevos actores económicos privados. Ello hay que lograrlo al mismo tiempo que se generen nuevas capacidades y la creatividad y la innovación de los trabajadores implique su prosperidad y la satisfacción creciente de necesidades materiales y espirituales de los diversos tipos de familias y al mismo tiempo hay que lograrlo sin comprometer el medio ambiente para las generaciones futuras y con su uso racional. Esta mirada implica un modelo de desarrollo participativo, inclusivo y sostenible.

SOCIAL

Este ámbito es el más conocido y desarrollado en Cuba, desde políticas sociales universales, gratuitas, generales y específicas que han permitido, tener una formación adecuada que desde la niñez hasta las universidades prepara profesionales competentes no solo para Cuba sino para el mundo; una población sana, con un cuadro epidemiológico de primer mundo, donde predominan las enfermedades crónicas no transmisibles; con el impulso de la cultura física y el deporte como actividades cotidianas y de ahí salen nuestros atletas y donde las diferentes manifestaciones de la cultura son valoradas a nivel mundial.

Lo social ha sido nominado como las conquistas de la revolución cubana, con servicios de excelencia, los cuales puede recibir cualquier ciudadano, sin importar sus ingresos.

A inicio de los años 2000 numerosos programas sociales se pusieron en marcha para continuar desde lo social impulsando las políticas económicas, y de esta forma la exportación de servicios médicos y de tecnólogos de la salud, servicio educativos, culturales y deportivos se desarrollaron en la región reportando ingresos al país y beneficios individuales a los participantes. Igualmente, en solidaridad con el mundo se han desarrollado misiones importantes como la «operación milagro», «yo sí puedo», entre otras, dado el componente humanista del modelo.¹

Actualmente, las restricciones financieras, la falta de insumos y de equipamientos están afectando la calidad de estas prestaciones. Lo mejor que tienen estos servicios públicos son sus profesionales, ese capital humano, formado en las universidades y escuelas técnicas de Cuba, que en medio de las carencias de recursos existentes intentan una atención donde el que recibe el servicio este satisfecho. Son muchos los problemas de cada uno de estos cuatro sectores sociales, pero día a día abren las escuelas, atienden los doctores y enfermeras, practican los deportistas y se realizan actividades culturales y recreativas de todo tipo.

Actualmente, es una constante la falta de medicamentos, de insumos para laboratorio, material gastable, piezas para reponer en equipos ya obsoletos, entre otros, (por falta de financiamientos y mercados cercanos)

lo que afecta la calidad de la atención en materia de salud, descentralizada a lo largo del país. Esta situación irrita mucho a la población, se demoran las intervenciones quirúrgicas, se concentran recursos a nivel de hospitales, que es un servicio mucho más costoso que el primario y secundario, ya que a nivel de médicos de familia y policlínicos son más limitados los insumos médicos y paramédicos y se enfocan mayormente en el trabajo preventivo en la comunidad.

TERRITORIAL

Este ámbito tiene una atención especial hoy a partir de la descentralización de funciones y responsabilidades a los gobiernos locales. La intención es aprovechar más las potencialidades municipales, reservas para mejorar la economía local, sobre todo en la producción de alimentos.² Es un proceso que llevará tiempo ya que anteriormente solo dependían de lo que llegaba por plan y no se inducían los esfuerzos propios. Ahora se plantea poder aprovechar las potencialidades locales con acciones que impulsen la estrategia de desarrollo municipal trazada, donde los emprendedores privados se articulen con los estatales, y entre todos los actores económicos del territorio; se dinamice la producción de bienes y servicios de calidad, sobre todo la producción de alimentos, como prioridad de ampliar la oferta en la mesa de las familias cubanas.

MEDIO AMBIENTAL

Conservar lo que se tiene porque la naturaleza lo dio, es clave en el modelo de desarrollo. Se parte de aprovechar los recursos naturales, con el cuidado de no hacerlo indiscriminadamente, pues ello es también un legado para las futuras generaciones. Existen numerosos Proyectos en Cuba para cuidar y proteger la flora, fauna y relieve.

Cada inversión productiva que se proyecta debe acompañarse de una evaluación medio ambiental, como se tratarán los desechos y niveles de afectación en tierra y aire. Sin estos estudios de los pro y contra del proyecto es imposible su aprobación.

DEMOGRAFÍA

La situación de la población cubana en términos demográficos es preocupante, ya desde el 2015 comenzó a decrecer la población, bien acentuada desde el año 2021 hasta hoy. Cuba es el país más longevo de Latinoamérica y existe un acelerado proceso de envejecimiento. El 24% de la población es un adulto mayor de 60 años o más. Por ello, Cuba se encuentra en una etapa de Transición demográfica avanzada y muestra un cuadro demográfico de primer mundo siendo un país subdesarrollado, con grandes problemas que impiden el despegue económico. El Gráfico 1 y 2^{3,4} describen estos comportamientos:

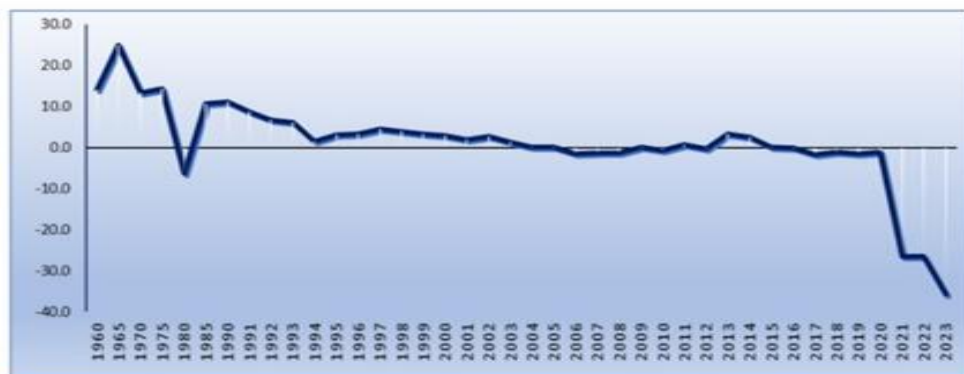


Gráfico 1. Tasa media anual de crecimiento poblacional, 1960–2023, por mil habitantes

Fuente: Oficina Nacional de Estadística e Información.³

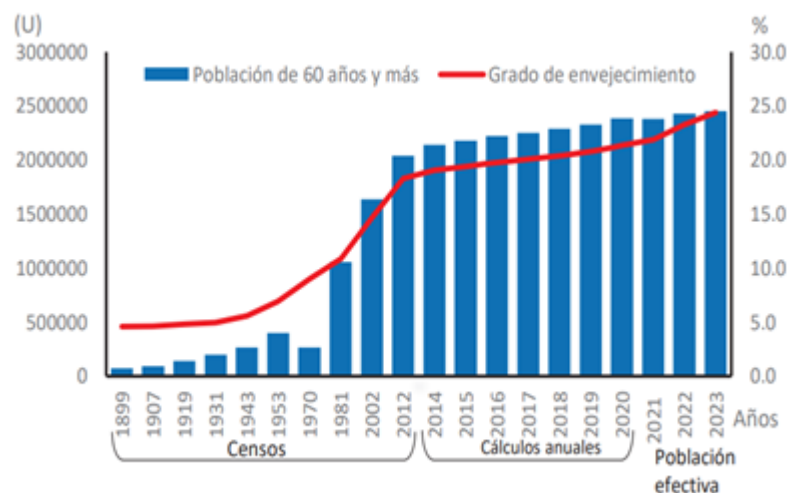


Gráfico 2. Evolución de la población de 60 años y más y grado de envejecimiento, según censos, y población efectiva

Fuente: Centro de Estudios de Población y Desarrollo.⁴

Esta realidad implica problemáticas diferentes a las que tenía Cuba con otros indicadores demográficos. Por ejemplo, el cuadro epidemiológico donde predominan las enfermedades crónicas, como la hipertensión, la diabetes mellitus, entre otras, haciendo que las dos primeras causas de muerte sean las enfermedades cerebrovasculares y los tumores malignos. Ello implica enormes gastos del presupuesto del Estado para asumir tratamientos, insumos y equipamientos costosos para en todo momento mejorar la calidad de vida del paciente. En términos de Fuerza de trabajo, ya en el 2035 los especialistas pronostican un déficit de la fuerza de trabajo, que a diferencia de Europa no podrá suplirse con emigrantes.

La elevada esperanza de vida al nacer más de 76 años y una jubilación a los 60 y 65 años, respectivamente para hombres y mujeres, implica destinar un monto cada vez más alto al pago de la seguridad social que, si bien no es suficiente hoy por el encarecimiento de la vida, es un derecho de las personas, recogido en la Ley de Seguridad y Asistencia Social y eso hoy se garantiza por el presupuesto del Estado. El Anexo 1⁴ muestra las diferentes pirámides de población y se aprecia el cambio de estructura durante el transcurso de los años, confirmando una alta proporción de personas de la tercera edad.

ECONOMÍA

La economía cubana ha tenido en todo el proceso revolucionario sus ciclos de altas y bajas, ciclos de fuertes crisis y momentos de cierta recuperación. Esta es la asignatura pendiente dentro del Modelo de desarrollo cubano, no se ha sabido superar los obstáculos y reanimar la economía, en una intención más justa donde se piensa en primer lugar en el hombre y su bienestar.

Ya desde 1922, Lenin afirmaba:

La parte menos importante de la cuestión es que hagamos inofensivos a los explotadores y los despojemos. Esto es preciso hacerlo... La segunda parte del triunfo es saber realizar en la práctica todo lo que hay que hacer en la cuestión económica... Hemos obtenido del pueblo una prórroga y el crédito gracias a

nuestra política justa, pero no están indicados los plazos en ella...
O salimos vencedores de esta prueba de emulación con el capital
privado, o será un fracaso completo.⁵⁽²⁸⁰⁾

Crece económicamente de forma sostenida y que ello se revierta en mejor calidad de vida de los pobladores no se ha logrado en ninguna etapa, lo que se ha hecho en cada momento es redistribuir lo poco entre todos, como política de equidad, en algunos momentos de igualitarismo, demostrado que todos no demandamos lo mismo y atendiendo desde lo existente preferentemente a personas (discapacitados, embarazadas, enfermos crónicos) o núcleos familiares en vulnerabilidad (bajos ingresos, madres solteras con hijos a su cargo, entre otros).

En las décadas de los 60 y 70 los cambios se notaron con creces a partir de niveles muy deteriorados en la población y la economía, por la dependencia de los gobiernos de turno al imperialismo americano, a solo 90 millas, donde Cuba fue su patio trasero. En esta época, se entregaron tierras, se abren fábricas e industrias, se elimina el desempleo existente, se abre espacio a la mujer, se desarrollan polos productivos y se impulsan los servicios sociales como derechos ciudadanos. El producto interno bruto (PIB) creció en los 80 a buen ritmo, cuando para América Latina se nominó como la década perdida. La caída del campo socialista en el año 1989, tuvo graves consecuencias para la economía cubana, se pierden relaciones de intercambio favorables con el Consejo de Ayuda Mutua Económica – CAME, importantes socios comerciales y hay que reinsertarse nuevamente en la economía mundial, cada vez más globalizada.

En los años 90, un momento de fuerte crisis económica, se transitó por el denominado «periodo especial en tiempo de paz»⁶⁽⁷⁵⁾ donde los apagones y las escaseces de productos de todo tipo deterioraron el nivel de vida de la población.⁶ Las personas bajaron su peso corporal, por la utilización de la bicicleta como medio de transporte para ir a trabajar, sin el adecuado balance nutricional para ese tan completo ejercicio y se reorienta la economía más a mantener renglones tradicionales como ron, níquel, café, azúcar como rubros exportables y comienzan las inversiones para impulsar el turismo.

Ya en el nuevo siglo se desarrollaron con fuerza los Programas Sociales, que recuperaban un poco los logros ya alcanzados en materia de educación, salud, empleo, cultura y deporte y se reanima la economía interna desde la apertura al trabajo privado que surge desde el año 1994, con la autorización de un número de actividades seleccionadas a ejercer por trabajadores por cuenta propia (TCP), se amplía la inversión extranjera, servicios turísticos y exportación de servicios profesionales.⁷ La importación sobre todo de alimentos básicos se incrementa y la producción nacional en ningún sector mantiene los niveles de eficiencia que se requieren para lograr altos índices de crecimiento económico.

En la presente década, el mundo es otro después de la Covid-19, y a Cuba le resulta muy difícil reinsertarse en la economía mundial, ya con altos precios, sin créditos frescos, con bajas posibilidades de exportar, con el siempre Bloqueo estadounidense acentuado y con una realidad interna de un fuerte proceso inflacionario que fue consecuencia en lo fundamental de un reordenamiento monetario, que hoy no logra pararse el incremento de los precios, ya que los salarios se han mantenido estables.

La diferencia esencial en este contexto de crisis respecto al periodo especial radica en que, en el año 1994, había mucho circulante en manos de la población y no había que comprar, hoy hay una variada oferta de bienes y servicios, en diferentes monedas, pesos, moneda libremente convertible (MLC) y dólares, pero a unos precios que ni los salarios y menos las pensiones logran satisfacer las necesidades de los núcleos familiares. Una fuente importante de escape es la entrada de remesas por diversas vías o entregas en especie por diferentes agencias internacionales. Esto se ha frenado mucho a partir de las medidas de Trump hacia Cuba, que exigió la retirada de la Webster Junior de la isla, entre otras.

La situación es verdaderamente compleja, porque son muchos frentes que atender, por ello, también se comparten las principales fortalezas y problemas que Cuba tiene que enfrentar para reanimar la economía a inicios del año 2026.

Fortalezas:

- ✓ La unidad del pueblo cubano.

- ✓ El ejemplar legado histórico del Comandante en Jefe Fidel Castro.
- ✓ La firmeza de los valores esenciales arraigados.
- ✓ La universalidad de la política social y seguridad ciudadana, como derechos del modelo de desarrollo.
- ✓ Un sistema legal confiable.
- ✓ Activa y diversa sociedad civil, preparada y organizada.
- ✓ Capacidades potenciales y ventajas naturales del país.
- ✓ Capacidades creadas para la inserción internacional competitiva; en primer lugar, el potencial humano.
- ✓ Sistema de ciencia, tecnología e innovación.
- ✓ Prestigio y reconocimiento internacional.
- ✓ La entrada de Cuba como país miembro de los BRICS.
- ✓ El intercambio comercial, científico y productivo con Rusia, China y otros países desarrollados y convenios con Latinoamérica.

Principales problemas:

- ✓ Bloqueo EEUU - agudizado con la actual administración y su odio hacia Cuba.
- ✓ Crisis energética agudizada, no solo por la falta de combustible sino por la obsolescencia de termoeléctricas existentes
- ✓ Sequía y afectaciones climatológicas.
- ✓ Problemas estructurales a transformar en el modelo cubano socialista.
- ✓ La economía es una asignatura pendiente en el modelo de desarrollo cubano. Caen precios del azúcar, no se produce el níquel previsto, crisis energética, turismo no es lo esperado, ni la exportación de servicios profesionales, y la exportación de productos biotecnológicos e informáticos no dan los ingresos para revertir el déficit de la balanza de pagos.
- ✓ Ineficiente gestión económica interna, en algunas actividades. Empresas estatales con pérdidas. Articulación de los nuevos actores económicos privados con los estatales es clave, pero lleva tiempo su engranaje.

- ✓ Deficientes bienes y servicios de calidad para exportar y para el mercado interno. Falta de oferta estatal a precios subsidiados, no se reducen los precios. El salario no está jugando su papel y los trabajadores pierden motivación.
- ✓ Capacidad de compra deprimida, reducidos créditos.
- ✓ Tecnología obsoleta en algunas ramas industriales.
- ✓ Envejecimiento poblacional, Migración profesional y de jóvenes. Deterioro social, por falta de financiamiento para mantenimiento e inversiones en sectores sociales como la educación y la salud.

En términos de indicadores (Gráfico 3),⁸ el PIB de Cuba cae sostenidamente desde el 2019 y la oferta a la población desde la producción nacional se complementa con las importaciones, que a precios corrientes la importación asume el 39% en el año 2023, pero a precios constantes representa solo el 12%, observándose una reducción con relación al año 2019, lo que deja ver la falta de financiamiento y créditos favorables, que no impliquen mayores endeudamientos.

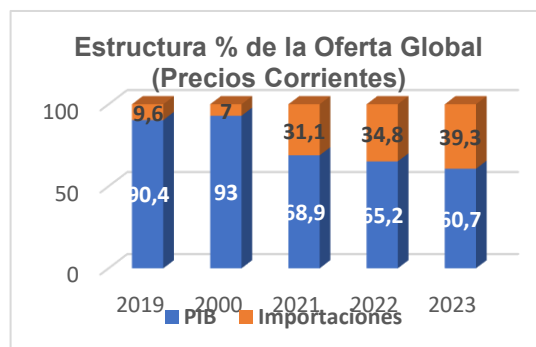


Gráfico 3. Estructura de la oferta global de bienes, post Covid-19

Fuente: Oficina Nacional de Estadística e Información.⁸

De otra parte, se aprecia que la estructura del Gasto del gobierno favorece los sectores de éxito del modelo cubano, pero igualmente es insuficiente para los requerimientos que presentan, en la actualidad, sectores como educación y salud pública, gratuitos y universales para la población, pero con altos costos para el presupuesto del Estado, hoy con una población envejecida que precisa de atención médica especializada y más costosa. El Gráfico 4⁸ muestra los comportamientos de los gastos del Estado a precios corrientes y constantes del 2019, en el año 2023.

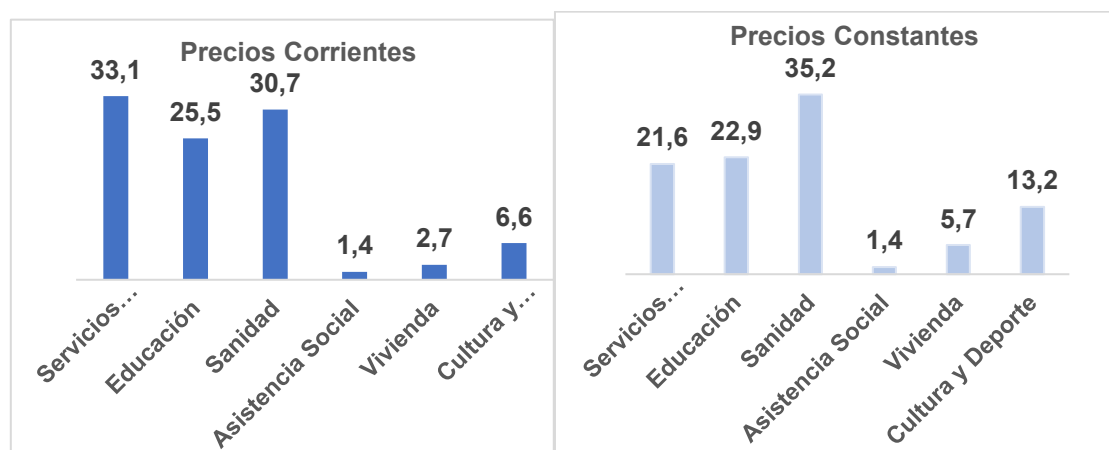


Gráfico 4. Estructura de los gastos del gobierno cubano, 2023

Fuente: Oficina Nacional de Estadística e Información.⁸

El Anexo 2⁸ muestra el intercambio y saldo comercial de mercancías durante el periodo desde el 2019 hasta el 2023 apreciándose una caída sustancial del saldo comercial, ya que el intercambio comercial crece por el sostenido aumento de las importaciones y no se logran niveles de exportación que sirvan para impulsar el desarrollo económico que requiere Cuba, las exportaciones están estancadas en los mismos montos.

La organización institucional cubana se muestra en la Tabla 1.⁸ Cuba dispone de alrededor de 16.700 entidades estatales y privadas que llevan a cabo la producción nacional, en medio de las situaciones descritas. En adición, existen más de 578 miles de TCP y más de 1.080 Proyectos de desarrollo Local – PDL^a funcionando en las 15 provincias de Cuba y su municipio especial de Isla de la Juventud. Ellos realizan actividades aprobadas desde cada municipio y dan respuesta de bienes servicios a demandas acumuladas de las comunidades.⁹

^aEstos proyectos inicialmente estatales, tratan de provechar reservas locales no explotadas en función en primer lugar de los residentes de ese municipio, desde recursos endógenos, con niveles de autonomía y flexibilidad para fijar precios en la comercialización, que no dispone la empresa estatal, sujeta a un plan. Rescatan tradiciones locales, y dinamizan la vida económica y sociocultural de muchas comunidades.

Tabla 1. Organización institucional en Cuba, 2018–2023

AÑOS	Total	Unidad Presupuestadas	Empresa Estatal	Sociedad Mercantil	Empresa Filial	Mipyme Estatal	Mipyme Privada	Cooperativas				
								Total	CNoA	UBPC	CPA	CCS
2018	9 563	2 241	1 776	236	-	-	-	5 310	434	1 529	879	2 468
2019	9 542	2 241	1 774	237	-	-	-	5 290	431	1 519	876	2 464
2020	9 560	2 232	1 795	255	-	-	-	5 278	421	1 513	876	2 468
2021	10 008	2 404	1 867	258	4	2	262	5 211	426	1 459	863	2 463
2022	14 563	2 252	2 051	247	139	51	4 666	5 157	474	1 406	846	2 431
Junio 2023	16 757	2 418	1 884	270	157	77	6 792	5 159	477	1 405	846	2 431

Fuente: Oficina Nacional de Estadística e Información.⁸

La aprobación de las MiPymes en septiembre del año 2021 implicó que muchos trabajadores estatales se trasladaran hacia esa nueva fuente de empleo generando su propio negocio, con financiamiento propio y la entrega a precios de oferta y demanda, entre otras bondades. Ellos y los TCP al igual que el resto de los actores económicos pagan sus impuestos, lo cual se aporta a los presupuestos municipales para resolver problemas sociales pendientes y/o para impulsar nuevos proyectos productivos.¹⁰

Al principio la aprobación de las MiPymes se centralizó por el Ministerio de Economía y Planificación a través de una plataforma *on line*, proceso que fluyó bastante bien y hasta mediados del año 2023 las aprobaciones, no necesariamente funcionando ascendían a más de 6.700. Hoy las nuevas solicitudes se realizan a nivel de territorio y el municipio es quien procesa y aprueba, en los tiempos establecidos. Ello es una medida acertada, así los gobiernos locales pueden aprobar proyectos que respalden la Estrategia de Desarrollo Municipal e impulsar encadenamientos productivos entre este sector privado y las empresas estatales algunas deprimidas por falta de recursos.

La distribución de la fuerza de trabajo cubana según formas de propiedad se muestra en la Tabla 2.⁸ Nótese que, de los 4,3 millones de trabajadores, el 62% se ubica en empleos estatales que no en todos los casos tienen los mejores salarios y en el caso de los trabajadores no estatales alrededor del 70% son TCP, es decir, trabajo privado. Hay un 30% que radican en formas más sociales y colectivas como son las Cooperativas Agropecuarias y las No Agropecuarias, estas últimas más acorde con las

aspiraciones del modelo de desarrollo cubano. No obstante, todos son responsables de la entrega de productos y servicios a la población, complementando o sustituyendo la deteriorada oferta estatal, en particular, los productores de alimentos, los transportistas, constructores, entre otros.

Tabla 2. Trabajadores en la economía, 2023

Concepto	Miles de trabajadores	
	2023	
	total	Mujeres
Total de Ocupados	4306,9	1628,9
Estatad	2688,4	1241,8
No Estadad	1618,5	387,1
Cooperativas	491,7	85,1
Agropecuarias	483	86,2
No		
Agropecuarias	8,7	1,9
Privados	1126,8	302
TCP	578	212

Fuente: Oficina Nacional de Estadística e Información.⁸

Nota: No se incluyen los trabajadores de las MiPymes; TCP - Trabajador por Cuenta Propia.

Adicionalmente, es necesario resaltar el rol de la mujer cubana en el mundo laboral. Su integración a la vida económica, productiva y social de Cuba es determinante, amparada por leyes que borran las diferencias entre los sexos y el prejuicio patriarcal heredado culturalmente. Hoy las féminas representan el 46% de los empleos estatales y superan con creces a los hombres en los sectores de la educación, la salud y las ciencias, entre otros, con más de un 70%.

El desempleo, muy bajo, alrededor del 2%, pero para el cálculo de este índice, la persona tiene que buscar empleo en las oficinas de empleo municipales. Muchos de los jóvenes se gradúan de la enseñanza técnica o universitaria y no quieren aceptar las opciones de ubicación laboral que se les ofertan, existiendo un fenómeno que los especialistas denominan «selectividad en el empleo», no quieren aceptar un empleo estatal que entrega un salario mensual insuficiente para enfrentar sus demandas como jóvenes y su aporte a la vida familiar. Ello hace que los padres siguen

cargando con sus gastos y mantención hasta que aparezca una oferta que les motive, casi siempre en el sector privado.

A continuación, se tratará la dimensión tecnológica y de ciencia aplicada que debe ser el puntal para competir, insertarse en el mercado mundial y mejorar la economía nacional que es parte integrante del análisis económico, pero por su concepción se trata en esta presentación como una dimensión particular.

TECNOLÓGICO

La década de los años 70 fue la etapa de mayor industrialización en Cuba, se construyen y ponen en marcha importantes fábricas e industrias que dieron empleo y respuesta a demandas existentes. Su equipamiento tecnológico en muchos casos se trajo de la antigua Unión Soviética y otros países del Consejo de Ayuda Mutua Económica – CAME. Ya en los 90 se constató el gigantismo de esas inversiones, su tecnología obsoleta, con elevada dependencia de petróleo y la falta de piezas y materias primas condujo a reducir las producciones y a pérdidas continuas en muchas de ellas. Es el caso de las industrias productoras de alimentos (galletas, confituras, ron, conservas, carnes, lácteos, jugos y refrescos, entre otras) muchas incrementaban el valor agregado de producciones primarias. Otras industrias y fábricas también sufrieron retrocesos como las textilerías, la de materiales de la construcción, la extracción de minerales, las productoras de equipos para el hogar, producción de muebles y pinturas, entre otras.

Actualmente, estas producciones continúan deprimidas en el espacio estatal ante la falta de financiamiento para el mantenimiento y remodelación industrial necesarias y buena parte de estos bienes y servicios, incluyendo parte de la producción de alimentos pasa a manos del TCP, Cooperativas y MiPymes, en su mayoría del sector privado.

A pesar de estas realidades, existe una industria con más de 45 años de iniciada en Cuba que ya alcanzado con sus altas y bajas, excelentes resultados: la industria Biotecnológica^b. Se inicio con algunos centros

^bElla se crea por la visión estratégica de Fidel Castro, la necesidad de independizarnos económicamente y el potencial humano creado que permitía impulsar producciones médicas y

científicos y hoy suman más de 15, algunos con doble condición (ciencia y producción) de empresas de alta tecnología. A la altura del año 1981 Cuba produce por primera vez la Vacuna BC usada en la epidemia de Meningitis, así como el Interferón Natural y su uso en la epidemia de Dengue.

Son muchos los centros de ciencia que aportan en este rublo a la economía del país y en primer lugar a la salud de la población, ello reporta ingresos a la balanza de pagos que en adición al turismo constituyen sectores generadores de divisas. El Centro de Investigaciones de Genética y Biotecnología, ya con filiales en varias provincias, los Institutos Finlay, Inmuno Ensayo, Terapia Placentaria, la planta de citostáticos, entre otras, han desarrollado procedimientos, vacunas, instrumentos y equipos médicos, *etc.*, todo con elevada tecnología, costosa al igual que los insumos que precisan hasta poner en el mercado sus producciones y/o servicios.

En los 90, la biotecnología todavía no era una industria exitosa en ningún país, Cuba no disponía de acceso a capital de riesgo, el mercado farmacéutico estaba cada vez más regulado, existiendo una protección de Patentes impuesta por la Organización Mundial del Comercio – OMC, en adición a la pérdida de los vínculos con Unión de Repúblicas Socialistas Soviética – URSS y la constante hostilidad del bloqueo de Estados Unidos. Ya con el de cursar de los años, el país cuenta con unas 35 empresas de producciones biotecnológicas, dentro de ellas ocho que comercializan y se agrupan en el grupo empresarial BioCuba Farma, lo que implica que, en adición a su labor científica producen y venden. Ello se realiza en 78 instalaciones productivas, con el conocimiento de 21 785 trabajadores, de los cuales 270 son doctores y 1.100 tienen títulos de Master. El gran esfuerzo y dedicación de los científicos cubanos ha permitido que hoy las producciones que se realizan en esta empresa estatal de alta tecnología se exporten a más de 50 países, existiendo alrededor de 900 registros sanitarios en el exterior.¹¹

En etapas iniciales de esta estrategia de desarrollo, basada en la ciencia, en la inauguración de uno de estos centros, el Centro de Biofísica

biotecnológicas y así comienza la producción de vacunas, fármacos, equipamiento médico, entre otros.

Médica, en la provincia de Santiago de Cuba, el 10 de febrero de 1993, Fidel Castro expresó:

La ciencia y las producciones de la ciencia deben ocupar algún día **el primer lugar de la economía nacional**. Pero partiendo de los escasos recursos, sobre todo de los recursos energéticos que tenemos en nuestro país, tenemos que desarrollar las producciones de la inteligencia, y **ese es nuestro lugar en el mundo**, no habrá otro.^{12(64, destaque del autor)}

Estas palabras cobran cada día mayor vigencia, porque lo que mejor tiene Cuba es su gente, formada para enfrentar los retos del desarrollo. Esta industria de elevada tecnología es una esperanza a futuro para la economía nacional ya que las nuevas empresas surgieron a partir de centros científicos presupuestados por el Estado. El capital humano, su talento y dedicación es condición necesaria, pero no suficiente, se requiere crear una organización productiva que conecte a la ciencia con la economía: la empresa de alta tecnología, basada en la economía del conocimiento.

La tarea principal de esta industria va más allá de hacer ciencia: es construir conexiones entre investigación, creación de productos, producción a gran escala y comercialización. Hay que desarrollar esa capacidad productiva que precisa financiamientos, aliados, trabajadores consagrados y motivados y aspirar a que su mayor mercado sean las exportaciones. Para los cubanos, vistos como demanda doméstica se les entregan estos productos con subsidio y en pesos, el suministro interno no es para hacer dinero, es para impacto social y prueba de concepto, el resto es para exportar y obtener divisas frescas. *E.g.*: cinco vacunas producidas en Cuba para el enfrentamiento a la Pandemia de la Covid-19.

Esta industria de alta tecnología cubana debe siempre, generar nuevas inversiones y obtener la tecnología de avanzada, muchas veces bloqueada desde las farmacéuticas estadounidenses y de países desarrollados; deben trabajar con eficiencia y elevada productividad del trabajo. Sus recursos humanos, de alta calificación, siempre están capacitándose con las nuevas invenciones y resultados de otros países de avanzada en la rama; sus relaciones con otras empresas internas y con extranjeras deben ser dinámicas y posibles, sin trabas y esta industria

deberá estar en lo fundamental en manos del Estado dado su rol estratégico en la sociedad.

REFLEXIONES FINALES

Algunos Desafíos de la Economía cubana a inicios del año 2026.

- ✓ Continuar enfrentando y burlando el **Bloqueo estadounidense** que se recrudece con la administración de Trump, para estrangular la economía cubana.
- ✓ Mantener la **unidad del pueblo cubano**, en medio de condiciones muy difíciles de sobrevivencia, a partir de la defensa de la dignidad, la soberanía y la no injerencia extranjera en los asuntos internos.
- ✓ Continuar la búsqueda de alternativas, para enfrentar la **crisis energética** que vive el país, (los paneles solares instalados son insuficientes), dado que sin combustible sufre mucho la familia con afectaciones no solo eléctricas, sino que el suministro de agua y gas se ve afectado y el transporte, obstaculizándose el funcionamiento diario del hogar y el país.
- ✓ Transformar la **agricultura y la industria** cubana e incrementar la oferta **de alimentos** a la población mejorando la calidad del consumo. Estimular la producción nacional de alimentos que sustituyan parte de las importaciones.
- ✓ Reducir desequilibrios internos que impliquen nuevo reordenamiento monetario que **reduzcan los elevados precios actuales**.
- ✓ Buscar nuevos **renglones exportables** que aporten **divisas al país**, en adición a las exportaciones tradicionales, e incrementar los servicios profesionales y los bienes de alto valor agregado.
- ✓ Desde las Políticas Sociales, medidas para reducir la **desigualdad existente**. Cada vez se reduce más la entrega subsidiada de alimentos a la canasta familiar normada, por tanto, las políticas deberán dirigirse no a los productos, sino las personas que realmente lo necesiten.

- ✓ Lograr que el **trabajo y el salario sean estímulo al trabajador** para incrementar la producción. El salario real está tan deprimido que los jóvenes no quieren insertarse en empleos estatales y prefieren el trabajo privado.
- ✓ La atención a la tercera edad requiere ser priorizada, por ser servicios más caros y ya **Cuba es un país envejecido**, con bajos niveles de fecundidad, elevada esperanza de vida al nacer y fuertes procesos migratorios internos y hacia el exterior, en busca de mejores condiciones laborales y de vida.
- ✓ Priorizar en la asignación presupuestaria los **logros sociales alcanzados: Educación y Salud**. Son esferas de gran prestigio en el mundo, pero el deterioro del estado físico de las instalaciones, la falta de insumos, incluso de personal que se traslada a otros empleos, hace que estas prestaciones no se puedan brindar con la acostumbrada calidad con que se iniciaron.
- ✓ Insertarnos de manera **eficiente y eficaz** en la economía mundial, aun careciendo de los recursos naturales, principalmente energéticos, que han sido motor de crecimiento en otros países. La Biotecnología, la exportación de servicios profesionales, el turismo y sustituir parcialmente la matriz energética actual, con paneles solares y energía eólica puede ser el camino.
- ✓ Impulsar más la industria biotecnológica y farmacéutica, dado el **capital humano disponible** y sus posibilidades al Cuba entrar en el grupo de los BRICS.
- ✓ Mejorar las **condiciones de vida de la población y las comunidades** para atenuar la ola migratoria de jóvenes cubanos en busca de mejoras económicas.
- ✓ Continuar la lucha contra las ilegalidades, la disciplina social y la **seguridad ciudadana**, en específico contra las drogas y el narcotráfico para continuar siendo una Cuba de paz, donde los cubanos resuelvan sus propios problemas.

CONTRIBUCIÓN DEL AUTOR

El autor es responsable de la totalidad del manuscrito.

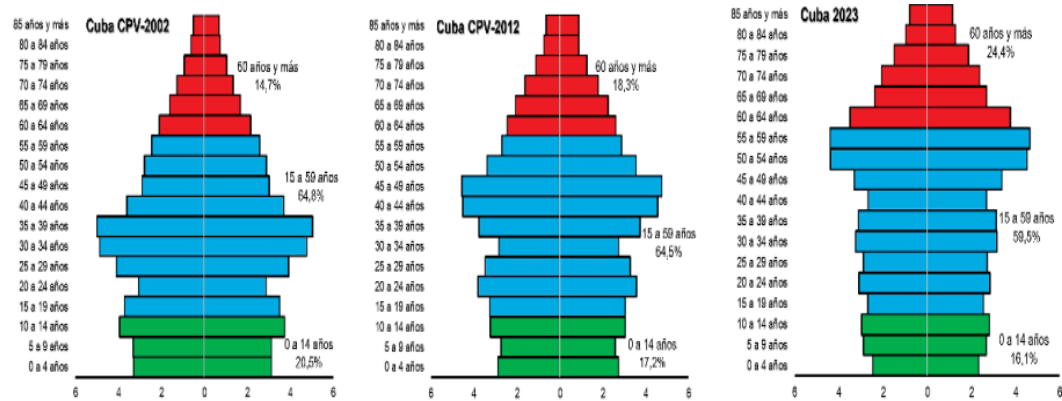
REFERENCIAS

1. Pérez V, Ferriol A. Transformaciones de la gestión social en Cuba: proyecto de investigación del INIE. La Habana, Cuba: [editor desconocido]; 2005.
2. Pérez, V. Caracterización de los proyectos de desarrollo local: informe de investigación. La Habana: ICAN; 2023.
3. Oficina Nacional de Estadística e Información. Subsistema de Información Estadístico Nacional. Anuario Demográfico de Cuba 2023. La Habana: [editor desconocido]; 2024.
4. Centro de Estudios de Población y Desarrollo. ONEI - Oficina Nacional de Estadística e Información. Censos de Población y Viviendas. La Habana, Cuba. Consejo de Ministros de la República de Cuba; 2024.
5. Lenin V I. Cinco años de la Revolución Rusa y perspectivas de la Revolución Mundial. Informe pronunciado ante el IV Congreso de la Internacional Comunista el 13 de noviembre de 1922. Moscú: Editorial Progreso; 1981. Tomo 45. Disponible en:
<https://www.marxists.org/espanol/lenin/obras/1922/noviembre/13.htm>.
6. González A, Ferriol A, Quintana D, Pérez V. Crisis, ajuste y situación social en Cuba. La Habana: Editorial Ciencias Sociales; 1998.
7. Banco Mundial. Servicios de educación, salud, agua y saneamiento en Cuba: una contribución al World Development Report. Washington, D.C.: BM; 2004.
8. Oficina Nacional de Estadística e Información. Anuario Estadístico de Cuba 2023. La Habana: ONEI; 2024.
9. Pérez V. Los nuevos actores económicos y su contribución al desarrollo Local. Congreso de la Asociación de Estudios Latinoamericanos. Vancouver: LASA; 2023.
10. Rodríguez P, Pérez V, Lafita J. Realidades de los nuevos actores económicos: contexto y desafíos: informe final de Investigación. La Habana: ICAN; 2024.
11. Triana, J. Presentación realizada en evento científico. La Habana: CEEC; 2024.

12. Castro F. Discurso pronunciado en el acto de inauguración del Centro de Biofísica Médica. Santiago de Cuba: Departamento de Versiones Taquigráficas del Consejo de Estado de Cuba; 1993.

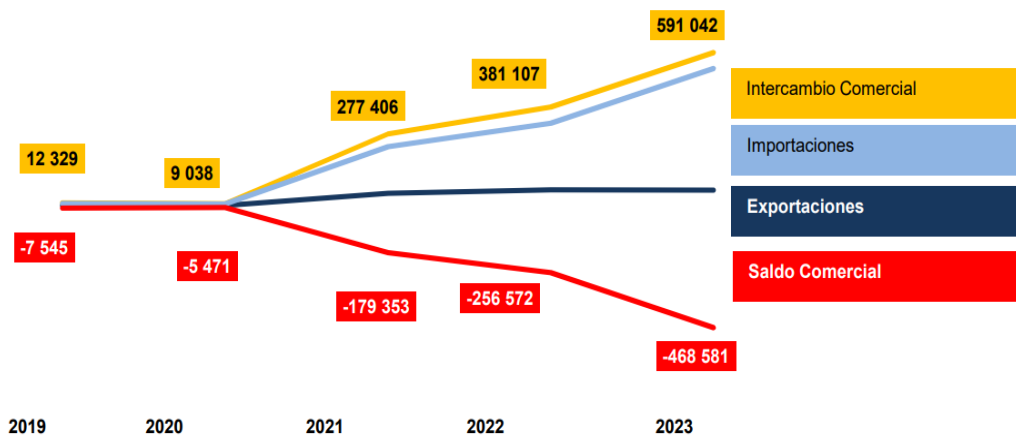
ANEXOS

Anexo 1. Estructura de la población cubana por edades, años seleccionados



Fuente: Centro de Estudios de Población y Desarrollo.⁴

Anexo 2. Intercambio y saldo comercial en Cuba, post Covid-19



Fuente: Oficina Nacional de Estadística e Información.⁸